

## De samenwerking geborgd

**Bestuursakkoord Vitale Vakantieparken Veluwe 2017-2021**  
**23 maart 2017**

### 1 Inleiding

In het programma Vitale Vakantieparken werken 11 gemeenten<sup>1</sup>, de provincie Gelderland, het recreatief bedrijfsleven, veiligheidspartners, Recron en anderen samen aan versterking en ontwikkeling van de verblijfsrecreatie. Een gezamenlijke aanpak die vruchten afwerpt en leidt tot een gemeenschappelijke ambitie voor revitalisering van de kampeer- en bungalowparken op de Veluwe. Daarmee draagt de samenwerking bij aan de Veluweambitie om weer de belangrijkste binnenlandse vakantiebestemming te worden.

Drie jaar na de start is het tijd om het programma te herijken en de samenwerking voor een nieuwe periode te bestendigen. Daar waar de eerste jaren vooral in het teken stonden van het in zicht krijgen en beter begrijpen van de veelzijdige problematiek, het formuleren van gemeentelijk beleid en het ontwikkelen van een passend instrumentarium, zullen de komende jaren in het teken staan van de uitvoering: het toepassen van deze kennis en ervaringen om parken te revitaliseren, het (helpen) doorontwikkelen van bedrijven of daar waar nodig ook transformeren van parken waar geen realistisch perspectief op een recreatieve exploitatie meer is.

De parkenaanpak die op de Veluwe is ontwikkeld is in zekere zin uniek; niet eerder werd de complexe en hardnekkige problematiek van overaanbod, kwaliteitsverlies en functievershraling in de kampeer- en bungalowmarkt op regionale schaal aangepakt via een integraal programma. Gemeenten en andere betrokken partijen hebben daarin veel van elkaar geleerd, en uit alle delen van Nederland is belangstelling voor de werkwijze op de Veluwe. Belangrijker nog is de *sense of urgency* die er op de Veluwe is: we zijn op de goede weg, nu moeten we doorpakken.

#### Samenwerking

Om de komende jaren de samenwerking succesvol te kunnen voortzetten is het gewenst hierover afspraken te maken. Afspraken tussen de gemeenten onderling, en in een volgende fase ook afspraken met de provincie Gelderland en andere partners. In dit concept-bestuursakkoord Vitale Vakantieparken 2017-2020 benoemen we de inhoudelijke en organisatorische afspraken tussen de gemeenten en leggen daarmee de basis voor een succesvolle voortzetting van Vitale Vakantieparken.

#### GEBIEDSOPGAVE VELUWE

Deze notitie schets hoe de 11 gemeenten het programma VVP gezamenlijk gaan uitvoeren. Over de organisatie, aansturing en financiering van VVP worden in dit bestuursakkoord afspraken gemaakt.

Het programma VVP is onderdeel van de programmalijn Excellent verblijven van de Veluweagenda. Vanzelfsprekend wordt aangesloten op de zogenaamde governance in het kader van de Veluweagenda.

<sup>1</sup> De 11 gemeenten zijn Apeldoorn, Barneveld, Ede, Elburg, Epe, Ermelo, Harderwijk, Heerde, Nunspeet, Oldeboek, Putten. Dit initiatief bouwen zij samen op. Iedere Veluwe gemeente is vanzelfsprekend welkom om zich hierbij aan te sluiten (vrijwillig, niet vrijblijvend)

## **Leeswijzer**

Het programmaplan is als volgt opgebouwd:

- Hoofdstuk 2: Gemeenschappelijke doelen en opgaven
- Hoofdstuk 3: Tien Veluwebrede afspraken als basis voor de uitvoering
- Hoofdstuk 4: De organisatie
- Hoofdstuk 5: Gemeentelijke bijdragen
- Hoofdstuk 6: Borgen van de samenwerking

## 2 Gemeenschappelijke doelen en opgaven

In onderstaand schema (in de bijlage op groter formaat opgenomen) staat het doel, de opgaven, thema's en activiteiten aangegeven waar de samenwerkende gemeenten zich aan verbinden voor Vitale Vakantieparken 2017-2021.



### Gemeenschappelijk belang en doel

De 11 gemeenten zijn van mening dat de onderlinge overeenkomsten in ervaren problematiek en urgentie groot zijn en dat er uitstekende mogelijkheden liggen om op de Veluwe door de (her)nieuwe samenwerking meer slagkracht te realiseren. Er is brede overeenstemming over de gezamenlijke ambitie om van de Veluwe weer het belangrijkste vakantiegebied van Nederland te maken met als gemeenschappelijk doel voor deze samenwerking: het realiseren van een divers en kwalitatief goed aanbod van vakantieparken dat een sterke schakel vormt in het gehele toeristisch recreatieve aanbod van de Veluwe.

### Gemeenschappelijke opgaven: Innoveren, herstructureren en handhaven

Om het doel te bereiken verbinden de partners zich aan een Veluwebrede aanpak waarbij drie opgaven rond de vakantieparken in samenhang worden aangepakt.

- De innovatie-opgave met als doel vernieuwing en versterking van het product vakantiepark én de samenwerking in de keten (tussen ondernemers, onderwijs en overheden, of wel de O<sup>3</sup>).
- De herstructureringsopgave gericht op het samenvoegen, herverkavelen en het begeleide omvormen van (voormalige) vakantieparken waar een duurzame recreatieve exploitatie niet meer mogelijk is.
- De handavings-opgave richt zich op het actief aanpakken van ongewenste ontwikkelingen en op het voorkomen van nieuwe probleemsituaties. Hierbij gaat het om het vraagstuk van niet-

recreatief gebruik van de parken, openbare orde vraagstukken, criminele activiteiten, maar ook om oplossingen voor de sociale problematiek.

### **Thema's**

De 16 thema's vormen de inhoudelijke uitwerking van de drie opgaven. Deze hebben betrekking op meerdere opgaven en zullen in onderlinge samenhang uitgewerkt worden. De thema's geven inhoudelijk richting aan de verdere uitvoering en bij de uitwerking worden de betreffende stakeholders betrokken.

De thema's worden niet alleen door de gemeenten actief binnen VVP opgepakt, maar ook bijvoorbeeld door Visit Veluwe (promotie/marketing) of door het Sprintteam Veluwe (Kenniswerkplaats Vrije Tijdeconomie). De uitvoering draagt wel bij aan het bereiken van de doelstellingen van VVP.

### **Activiteiten (jaarlijkse werkplannen)**

De activiteiten (projecten, initiatieven etc.) liggen in de lijn van de 16 thema's. Hiermee wordt voortgebouwd op de activiteiten zoals die de afgelopen periode al zijn opgestart (in schema met \* aangegeven). Belangrijk is dat de focus van de activiteiten er op gericht moet zijn projecten op parkniveau (één park, één plan) of op gebiedsniveau te ondersteunen.

Het schema is niet volledig en niet uitputtend. Dit zal jaarlijks aangepast worden aan wat noodzakelijk is. Dat zal plaatsvinden door jaarlijkse werkplannen. In de bijlage is het werkplan voor 2017 opgenomen.

### 3 Tien Veluwebrede afspraken als basis voor de uitvoering

De samenwerkende gemeenten zetten zich op basis van een gedeelde visie en gemeenschappelijke uitgangspunten actief in voor de verdere ontwikkeling van de verblijfsrecreatiesector. De concrete uitwerking hiervan kan per gemeente verschillen, maar gemeenten erkennen de noodzaak van een gemeenschappelijke basis en een niet vrijblijvende regionale samenwerking en zijn daarop ook aanspreekbaar.

#### 1. **Focus op recreatieve ontwikkeling**

De gemeenten op de Veluwe *stimuleren* en *ondersteunen* ontwikkelingen gericht op:

- Het versterken van bestaande en nieuwe kampeer- en bungalowparken die zich richten op de wisselende verhuur van accommodaties en kampeerplekken (bedrijfsmatige exploitatie)
- Kwaliteitsverbetering en bevorderen van recreatief gebruik van zogenaamde tweede-woningparken, waarbij eigenaren van een recreatiewoning voor eigen gebruik gestimuleerd worden om deze ook voor de recreatieve verhuur aan derden aan te bieden.
- Het tegengaan van de combinatie van recreatief gebruik en niet-recreatief gebruik op één park, behoudens formeel geregelde uitzonderingssituaties.
- Het transformeren of saneren van parken of locaties, indien er geen zicht meer is op recreatief gebruik.

#### 2. **Kansen voor ondernemende recreatiebedrijven**

Parken met een aantoonbare bedrijfsmatige exploitatie en een duidelijke oriëntatie op de toeristisch/recreatieve markt krijgen van gemeenten het vertrouwen om binnen nader te bepalen kaders nieuwe recreatieproducten te ontwikkelen en ondernemend te kunnen anticiperen op marktontwikkelingen. De gemeenten nemen onnodige belemmeringen voor ondernemers weg en zorgen –waar mogelijk - voor afgestemde regelgeving. Vanzelfsprekend zal hier rekening gehouden moeten worden met bijvoorbeeld provinciale planologische regels en (inter)nationale wet- en regelgeving.

#### 3. **Zorgvuldig ruimtegebruik leidend**

De gemeenten spreken af dat het zorgvuldig gebruik van ruimte een belangrijke leidraad is voor toekomstige ontwikkelingen. Hierbij worden waar mogelijk nieuwe ontwikkelingen verbonden aan het oplossen van bestaande knelpunten, bijvoorbeeld door het afstemmen van sanering en uitbreiding/nieuwvestiging van locaties. Een zorgvuldige inpassing komt ten goede aan zowel de gebiedskwaliteiten als de vitaliteit van de sector.

#### 4. **Duurzaam is het uitgangspunt**

De gemeenten stimuleren in de meest brede zin een verdere verduurzaming van de recreatiesector. Hierbij wordt onder andere gedacht aan energiebesparing, energieneutraal, sociaal ondernemen en het al sector actief bijdragen aan het behoud en versterking van natuurwaarden op de Veluwe.

#### 5. **Oneigenlijk gebruik wordt aangepakt**

De gemeenten spreken af het niet recreatieve gebruik van bungalows, chalets, caravans en andere recreatieve accommodaties op vakantieparken in principe niet toe te staan en dit actief te handhaven. Dit behoudens formeel geregelde uitzonderingssituaties. Hierbij bepalen gemeenten individueel de omvang en inzet van handhavingscapaciteit. Daar waar mogelijk en nodig wordt regionaal afgestemd rond specifieke beleidsvragen, zoals bijvoorbeeld tijdelijke uitzonderingssituaties. Hierbij is ook aandacht voor de zorg- en huisvestingsbehoeften van mensen in een kwetsbare positie die nu op de parken wonen.

## **6. Veiligheid**

De gemeenten spreken af dat zij zich inzetten voor veilige en leefbare vakantieparken. Bestaande probleemsituaties worden actief aangepakt. Daarnaast worden, samen met private partijen en de veiligheidspartners maatregelen genomen om het ontstaan van nieuwe probleemsituaties te voorkomen.

## **7. Werkwijze**

De gemeenten stimuleren parkeigenaren, VvE's, ondernemers etc. om voor elk park of elk cluster van parken op de Veluwe voor 2022 zicht is op een duurzaam toekomstperspectief voor het park en/of het cluster en op welke wijze ondernemers/eigenaren en gemeente dit perspectief willen bereiken. Dit plan kan alleen maar tot stand komen in overleg tussen ondernemer, eigenaar of eigenaren en de gemeente.

## **8. Afstemming van beleid**

De gemeenten spreken af dat voor de doorontwikkeling en uitvoering van het lokaal beleid voortdurend en actief afstemming zal plaatsvinden met elkaar, de provincie Gelderland en met andere overheden.

## **9. Samenwerking**

De gemeenten spreken af dat zij actief de samenwerking zullen behouden en waar nodig versterken met de direct en indirect betrokken partners (zoals recreatieondernemers, eigenaren, belangenorganisaties, bewoners, kennisinstellingen en anderen).

## **10. Gedeelde kosten**

De gemeenten spreken af dat zij in de eigen begrotingen middelen vrij maken om de lokale uitvoering mogelijk te maken en om bij te dragen aan de regionale uitvoering.

## 4 De organisatie

### Opgavegericht

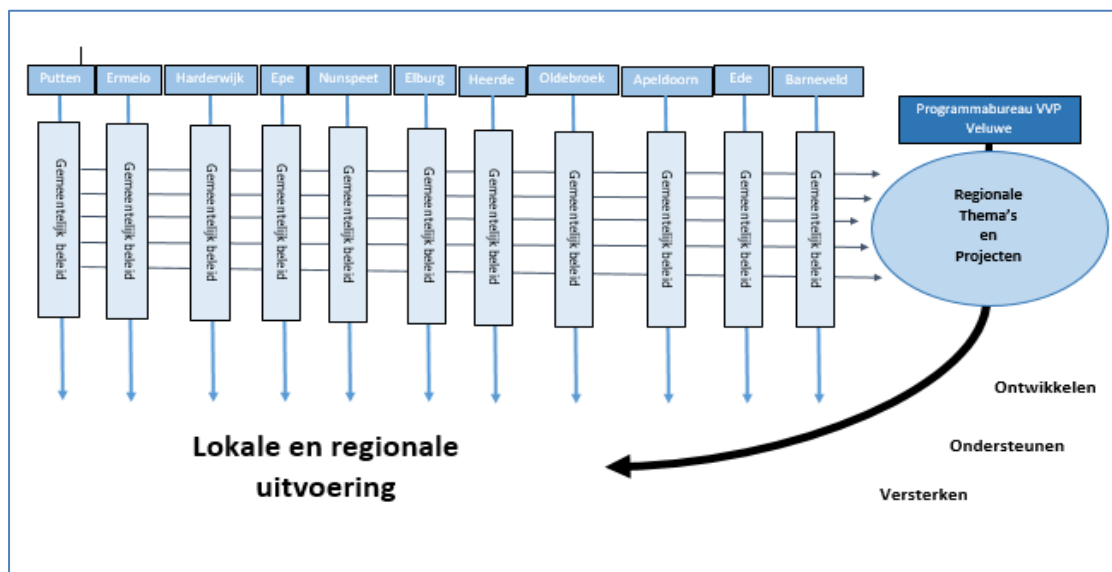
Naast de wat-vraag is ook de hoe-vraag relevant. Het uitgangspunt hierbij is dat het programma Vitale Vakantieparken consequent opgavegericht zal blijven werken. Praktisch en pragmatisch werken aan die zaken die om een oplossing vragen, niet hiërarchisch of vanuit posities denken. Er wordt gewerkt op basis van wederzijds respect en vertrouwen dat gemeenten en andere partners zelf heel goed in staat zijn om zaken aan te pakken, maar dat de samenwerking ons verder helpt.

### Coöperatief systeem

We werken in een zogenaamd coöperatief systeem van sterke zelfsturende eenheden met eigen autonomie<sup>2</sup>. Die 'eenheden' zijn gemeenten, terreinbeherende organisaties, e.a. Hier ligt ook de verantwoordelijkheid voor de eigen beleidsontwikkeling en -keuzes, voor de uitvoering en detaillering.

Het is een vrijwillige samenwerking die niet vrijblijvend is, vandaar ook de (generieke) afspraken die worden vastgelegd in dit bestuursakkoord die een commitment op inhoud en inzet betekenen maar geen centrale (aan)sturing kent.

Essentieel is dat dit coöperatieve systeem wordt gekoppeld aan een sterke leerstructuur: het gezamenlijk ontwikkelen, delen en borgen van kennis en competenties om de vaak complexe vraagstukken op parkniveau aan te kunnen pakken. In de volgende figuur staat dit schematisch weergegeven:



Als toelichting hierop:

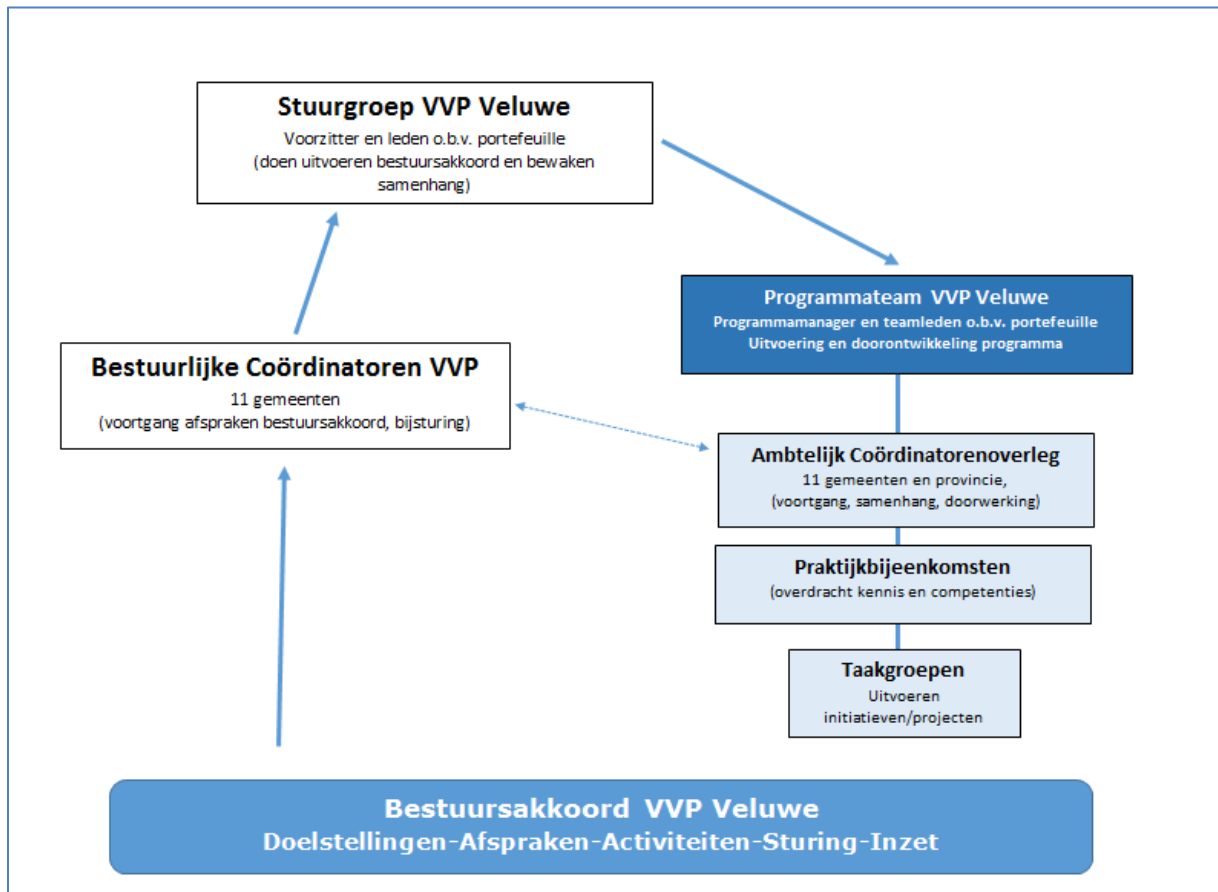
- Het kader/de basis wordt gevormd door het onderschreven gemeenschappelijke doel, het commitment aan de drie opgaven innoveren, herstructureren en handhaven, en het commitment aan de samenwerking.
- Iedere partner (gemeente, regio, maar op termijn ook tbo's, particuliere eigenaren, Recron etc.) is en blijft verantwoordelijk voor de eigen beleidsontwikkeling en –uitvoering (verticale lijnen).

<sup>2</sup> Zoals geïntroduceerd door L. Kerklaan in het boek De wendbare organisatie.

- In overleg worden de Veluwebrede thema's en activiteiten vastgesteld, deze vormen de 'agenda' van het programmteam (horizontale lijnen). Het schema met doel-opgaven-thema's en activiteiten en het werkplan 2017 zijn hiervan een eerste uitwerking.

### Aansturing en organisatie

De aansturing en organisatie van VVP is in onderstaande figuur schematisch weergegeven.



#### Bestuurlijke Coördinatoren VVP

- Het bestuurlijke opdrachtgeverschap van Vitale Vakantieparken ligt bij de 11 bestuurlijke coördinatoren van de deelnemende gemeenten.
- Hier worden de hoofdlijnen uitgezet, de voortgang bewaakt etc.
- Besluiten worden genomen volgens het principe één gemeente één stem.
- Dit gezelschap komt ten minste twee keer per jaar bij elkaar, of zoveel vaker als nodig wordt geacht.

#### Stuurgroep VVP

- De stuurgroep is verantwoordelijk voor 'dagelijkse leiding' en het doen uitvoeren van de afspraken zoals die in het bestuursakkoord zijn vastgelegd.
- De stuurgroep is de opdrachtgever van het programmteam VVP
- Als stuurgroep van een programma heeft zij in ieder geval de volgende taken:
  - o Zorgen voor de samenhang binnen het programma tussen de verschillende programma lijnen.
  - o Zorgen voor de voortgang op de programmalijnen (op basis van een onderlinge taakverdeling van de leden).



- Zorgdragen voor het bestuurlijk commitment voor de aanpak bij alle deelnemende gemeenten en de provincie.

#### **Programmteam Vitale Vakantieparken**

- In algemene zin heeft het programmteam de taak al datgene te ondernemen wat de uitvoering van het programma VVP in de volle breedte nodig heeft. Meer concreet gaat het om taken als:
  - het versterken en ondersteunen van de uitvoering door bundeling van kennis en expertise,
  - het (doen) ontwikkelen van instrumenten en methoden op vastgestelde onderwerpen
  - het regelen van de bemensing van de taakgroepen (zie hierna)
  - het regelen van financiële middelen
  - het versterken van de uitvoeringskracht
  - het bewaken en versterken van de inhoudelijke samenhang binnen het programma
  - het versterken van de samenwerking, het leggen van verbindingen tussen partijen Veluwe breed, verbinding verzorgen naar de achterbannen etc.
- Het programmteam bestaat naast de programmamanager uit een kleine groep (3-4) zogenaamde *projectmakers*. Dit zullen in eerste instantie ambtenaren van overheidspartners zijn, maar op termijn ook anderen (bijvoorbeeld grondeigenaren). De leden zijn projectleider van grotere projecten binnen het programma (bijvoorbeeld het Kwaliteitsteam) of hebben een bepaalde opdracht binnen het programma die zij Veluwebreed gaan trekken, bijvoorbeeld de opgave innovatie, herstructurering of handhaving of het thema duurzaamheid.
- In mentaliteit en karakter is het vooral een 'doe-club'.

#### **Coördinatorenoverleg Vitale Vakantieparken**

- Dit is de ambtelijke evenknie van het bestuurlijke coördinatoren overleg.
- Hierin zitten de ambtelijke coördinatoren van de deelnemende gemeenten plus de ambtelijke contactpersoon van de provincie (die zorgdraagt voor een goede verbinding binnen de provincie).
- De ambtelijke coördinatoren zijn binnen de gemeente die zij vertegenwoordigen verantwoordelijk voor het informeren en betrekken van het bestuur en de relevante ambtelijke disciplines.
- Het doel van dit overleg is afstemming op hoofdlijn, gezamenlijk de lijnen uit te zetten, bespreken ontwikkelingen binnen het programma, mede zorgdragen voor de voortgang van de activiteiten van het programmteam.
- Dit overleg zal minimaal 4 keer per jaar plaatsvinden.
- Het programmteam is verantwoordelijk voor de agenda en voorbereiding, vanzelfsprekend in afstemming met de gemeenten.

#### **Praktijkbijeenkomsten Vitale Vakantieparken**

- Dit zijn bijeenkomsten gericht op de uitwisseling van kennis en ervaring tussen gemeenten.
- Het zijn bij voorkeur bijeenkomsten bij de gemeenten (of op locatie) waarbij concrete casussen, beleidsvragen etc. centraal staan en voorgelegd kunnen worden. Een gemeente is gastheer/-vrouw en organiseert samen met de programmteam de bijeenkomst.
- De ambtelijk coördinatoren worden hiervoor uitgenodigd, maar afhankelijk van het thema is het natuurlijk mogelijk om betrokken collega's uit te nodigen aan te schuiven in dit overleg.
- Deze bijeenkomsten zullen 6 keer per jaar plaatsvinden.

## Taakgroepen

- De concrete uitwerking van (beleids)onderwerpen komt te liggen bij zogenaamde taakgroepen.
- Dit zijn tijdelijke verbanden die een omschreven opdracht (taak) meekrijgen, en worden opgeheven als ze klaar zijn.
- De samenstelling is afhankelijk van het onderwerp.
- In bijlage 2 is weergegeven welke gemeenten menskracht beschikbaar stellen voor de verschillende activiteiten van het werkplan 2017.

## 5 Gemeentelijke bijdragen 2018-2021

De omvang van de gemeentelijke bijdragen (in uren en euro's) wordt hierna uitgewerkt. Dit zal gaan gelden vanaf 2018 voor een periode van vier jaar (deze periode loopt parallel met de gemeenteraadsverkiezingen).

Voor 2017 zal nog volgens de 'oude' bekostigingsmethodiek gewerkt worden, waarbij RNV de kosten op zich neemt voor de programma-organisatie. Met de niet RNV-gemeenten zullen hierover eenmalige afspraken gemaakt worden voor 2017.

### Bijdrage aan de bovenlokale samenwerking (ambtelijke inzet)

In onderstaande tabel is een inschatting gemaakt van de ambtelijke inzet in dagen/uren voor de verschillende onderdelen van de bovenlokale samenwerking per jaar. Deze is gemaakt op basis van de ervaringen in de afgelopen periode.

<b>Ambtelijke inzet bovenlokale samenwerking per jaar</b>			
<i>Activiteiten</i>	<i>Inzet/dagen</i>	<i>Per gemeente/uren</i>	<i>Totaal uren</i>
Programmteam/regionale projecten	80 dagen	-	640
Coördinatorenoverleg (afstemming)	6-8 dagen	48-64	528-704
Taakgroepen e.d.	5-8 dagen	40-64	440-704
Praktijkbijeenkomsten	6 dagen	48	528
Totaal aantal uren per jaar			2136-2576
Uren per gemeente (/11) per jaar			195-235

Toelichting:

- Bij de inzet voor het programmteam en/of regionale projecten is uitgegaan van twee personen die op jaarbasis 1 dag per week werkzaam zijn. Dit hoeft niet altijd om dezelfde personen te gaan, is afhankelijk van benodigde inhoud en type werkzaamheden.
- Bij de andere drie soorten activiteiten wordt er van uitgegaan dat alle gemeenten hier aan meedoen. Het gaat om een gemiddelde per gemeente, kan dus variëren.
- Het gaat bij de totalen om de inzet van verschillende functionarissen die al dan niet tijdelijk betrokken zijn bij het programma (coördinatoren, AOV-ers, RO-ers etc.).
- Er is uitgegaan van een evenredige bijdrage van alle gemeenten.
- Om de onderlinge solidariteit (evenwichtige en evenredige ureninzet) zichtbaar te maken zal een zogenaamde urenbalans gemaakt worden waarin wordt welke gemeenten hoeveel uren inzetten in de bovenlokale samenwerking.
- Deze ureninzet betekent een cofinanciering van ongeveer 100.000 (bij 35 euro/uur)

### Bijdrage aan de bovenlokale samenwerking (kosten programma-organisatie)

Naast de bijdrage in uren zullen de gemeenten ook bijdragen aan de kosten van de regionale programma-organisatie.

#### Samenstelling

De programmaorganisatie heeft de volgende samenstelling (+/-):

- Programmamanager 0,8
- Programma ondersteuning 0,6
- Communicatie 0,4
- Secretariaat 0,4

### Kosten

- Fte: 200.000
- Werkbudget: 50.000  
(onderzoek en ontwikkeling, bijeenkomsten, website)
- Totaal: 250.000 (+/-)

### Methodiek kostenverdeling

Om te komen tot een evenwichtige en evenredige verdeling van de kosten worden de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Een vast bedrag per deelnemende gemeente.
- Een variabel bedrag op basis van het gemiddelde van twee relevante en objectief meetbare indicatoren, namelijk (zie tabel voor de samengestelde percentages):
  - o Inwoneraantal: hiermee wordt een relatie gelegd met het gemeentefonds, en het
  - o Aantal parken: een indicator die wat zegt over het belang dat een gemeente heeft en waar de activiteiten als het ware 'neerslaan'.

		%
1	Apeldoorn	21,75
2	Ede	16,50
3	Ermelo	12,45
4	Barneveld	12,05
5	Nunspeet	8,30
6	Putten	8,15
7	Epe	6,25
8	Harderwijk	5,10
9	Elburg	3,40
10	Oldebroek	3,00
11	Heerde	2,90
		100

- 
- Er zal een structurele bijdrage aan de provincie gevraagd worden (in het kader van de Veluwe-agenda) op basis van het commitment van de gemeenten op de ureninzet en de financiële bijdrage. Een eventuele provinciale bijdrage kan dan verhoudingsgewijs in mindering worden gebracht op de gemeentelijke bijdrage.
- Projectkosten zullen apart gefinancierd worden en daar waar een gemeentelijke bijdrage nodig is, om aparte besluitvorming vragen.

## 6 Borgen van de samenwerking

Om de samenwerking tussen de 11 gemeenten voldoende te borgen moeten over een aantal onderwerpen afspraken gemaakt worden, te weten:

- over inhoudelijke beleidslijnen en de samenwerking
- over de bestuurlijke aansturing en de samenstelling van de stuurgroep
- over bijdragen van gemeenten in uren aan regionale activiteiten
- over bijdragen van gemeenten aan regionale kosten

### **Beleidsmatig**

In hoofdstuk 2 staat het doel en de opgaven verwoordt en in hoofdstuk 3 de 'tien' Veluwebrede afspraken waar de gemeenten zich aan verbinden bij de deelname aan het programma VVP.

### **Bestuurlijk Overleg en Stuurgroep**

Zoals in hoofdstuk 4 beschreven wordt het bestuurlijk overleg van de 11 gemeenten de opdrachtgever van het programma VVP en deze geeft de Stuurgroep het mandaat om namens hen het programma aan te sturen.

Om een zorgvuldige overgang te realiseren van het Noord-Veluwse initiatief naar een Veluwebreed initiatief wordt voorgesteld:

- De huidige stuurgroep van vier personen uit te breiden met twee nieuwe stuurgroepleden vanuit de nieuwe gemeenten (Ede namens Ede en Barneveld. Epe namens Apeldoorn en Epe)
- De huidige voorzitter blijft deze rol vervullen. Over de portefeuilles waarvan deze nieuwe leden bestuurlijk trekker worden, zullen onderling afspraken gemaakt worden.
- Deze zeskoppige stuurgroep zal werkzaam zijn tot de gemeenteraadsverkiezingen van 2018. Dat is een natuurlijk moment om de portefeuilles weer tegen het licht te houden.
- De stuurgroep komt elke 8 weken bij elkaar en rapporteert periodiek aan het bestuurlijk overleg van de 11 gemeenten.

### **Bijdragen aan bovenlokale activiteiten**

Van gemeenten wordt een actieve bijdrage gevraagd aan de verdere ontwikkeling van het programma, dat kan plaatsvinden door het leveren van capaciteit voor:

- Het programmateam (projectmakers) of regionale projecten.
- Bijwonen van en bijdragen aan het regionale coördinatorenoverleg (alle gemeenten)
- Het inrichten van zogenaamde taakgroepen (tijdelijke specifieke deskundigheid)
- Het bijwonen/meedoen aan de praktijkbijeenkomsten.

In hoofdstuk 5 is dit uitgewerkt.

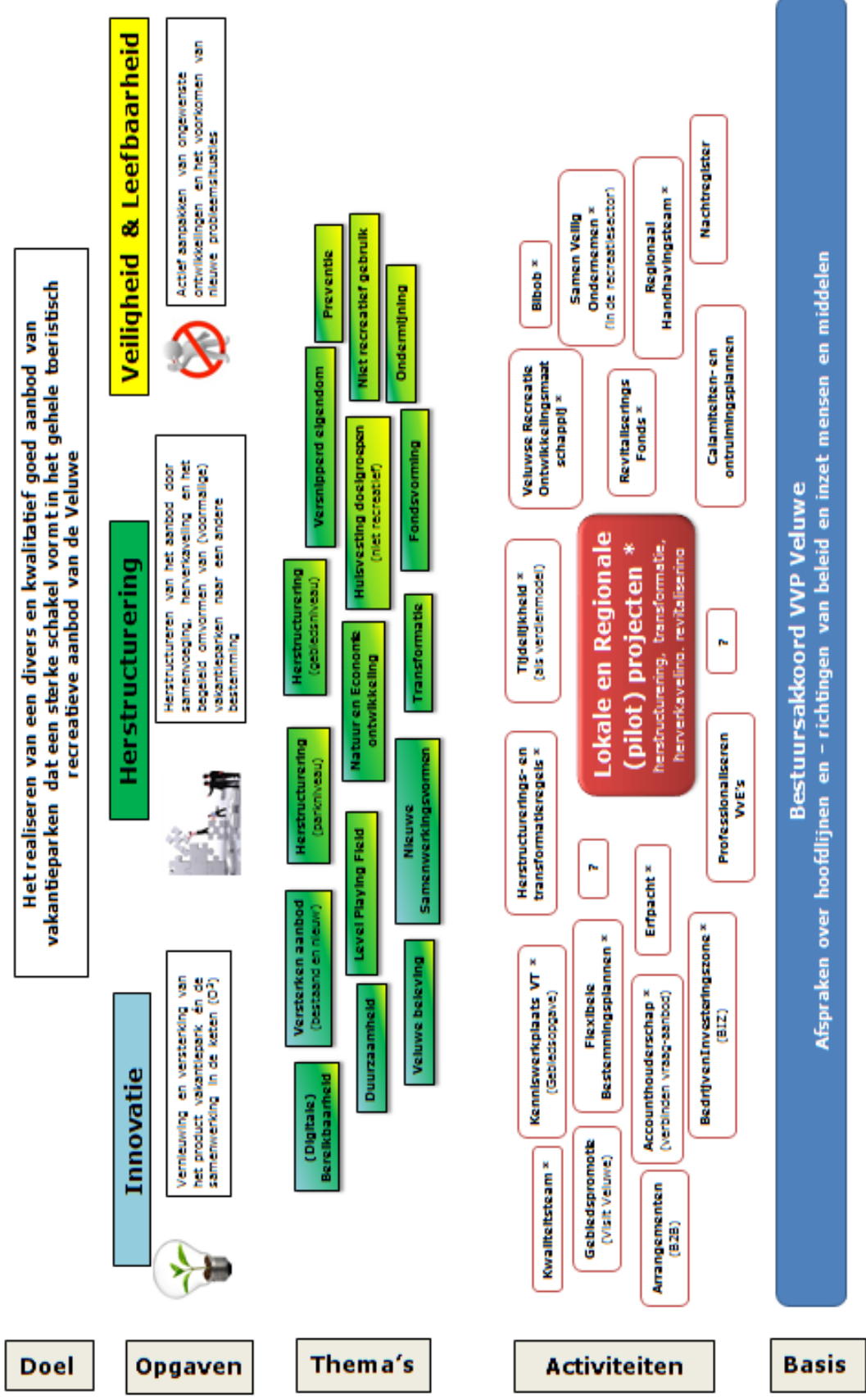
### **Bijdragen aan bovenlokale kosten**

Van gemeenten wordt een bijdrage gevraagd voor de kosten van de programma-organisatie. Deze bestaat in de kern uit:

- Programmamanager
- Ondersteuning
- Secretariaat
- Communicatie

In hoofdstuk 5 is dit uitgewerkt.

# Vitale VakantieParken Veluwe, 2017-2021



## Bijlage 2 Activiteiten Werkplan 2017

In 2017 wordt onder meer gewerkt aan de volgende activiteiten:

- Kwaliteitsteam
- Kenniswerkplaats
- Professionalisering VvE's
- Herstructurerings- en transformatieregels
- Ontwikkelingsmaatschappij en fonds
- Ondernijingsanalyse
- Monitor Veiligheid
- Huisvesting sociale doelgroepen
- Duurzaamheid en vakantieparken
- Bestuurlijk Instrumentarium voor aanpak (veiligheids)problemen
- Herstructurering Tonselse Veld
- Uitrol preventie-aanpak Veilige Vakantieparken

In onderstaande tabel is te zien welke gemeenten aan welke activiteiten meewerken en hiervoor ambtelijke capaciteit leveren. NB dit is een tussentijdse opname van begin 2017. Gedurende het jaar zal dit beeld wisselen omdat de activiteiten wisselen. Wat goed is om te zien de gemeenten met elkaar al heel veel werk kunnen verzetten op deze manier.

Gemeentelijke taakverdeling activiteiten Vitale Vakantieparken 2017													
Activiteit	Apeldoorn	Barneveld	Ede	Epe	Emmelo	Elburg	Harderwijk	Heerde	Oldebroek	Nunspeet	Putten	Provincie	VVP (mv)
1 Voorbereiding Bestuurlijke Overleggen													
2 Kwaliteitsteam													
3 Kenniswerkplaats (KWP)													
4 Professionalisering VvE's													
5 Herstructurerings- en transformatie-regels													
6 Ontwikkelingsmaatschappij en fonds													
7 Ondernijings-analyse													
8 Monitor Veiligheid													
9 Huisvesting sociale doelgroepen													
10 Duurzaamheid en Vakantieparken													
11 Bestuurlijk Instrumentarium													
12 Pilot Tonselseveld													
13 Uitrol preventieaanpak Veilige Vakantieparken													

Daarnaast bestaan de werkzaamheden van het programmateam o.a. uit:

- Realiseren en bewaken van voortgang op de activiteiten van het programma (mensen, kwaliteit)
- Voorbereiden en bijwonen van de stuurgroep, coördinatoren overleg en praktijkbijeenkomsten.
- Ondersteunen stuurgroepleden
- Verzorgen van interne en externe communicatie (website, nieuwsbrieven, ontvangsten, toelichtingen, pers, artikelen, presentaties)
- Versterken van de positie in het landelijke netwerk (provincies, ministeries, kennisinstellingen, partners)
- Zorgdragen voor actieve betrokkenheid van partners bij de uitvoering
- Zoeken naar aanvullende middelen voor realisatie van doelen
- Etc.